

**«Операционная эффективность:  
опыт внедрения бережливого производства и IT-решений. LEMANS 2026»**

20 - 21 октября 2026 года, Москва

**Тематика и спикеры**

- Управление операционными рисками: системы предупреждения сбоев в реальном времени.
- Реинжиниринг бизнес-процессов: как перестроить операции под новые рыночные реалии?
- Управление цепочками поставок в условиях санкций: поиск новых маршрутов и партнеров.
- Системная трансформация бизнеса как условие устойчивости и роста операционной эффективности.
- О цифровых центрах управления производством.
- Ошибки внедрения: внутренняя кухня операционной эффективности.
- Lean-инструменты в системе управления. PDCA - операционная система менеджмента.
- Перезапуск производственной системы через переосмысление.
- Управление производительностью труда: современные системы мотивации и KPI.
- Операционная модель для многопрофильных холдингов: баланс между централизацией и автономией.
- Внедрение проектов повышения операционной эффективности. Разбор практически реализованных проектов.
- Модели управления операционной эффективностью.
- Определение оптимальной численности персонала — одна из ключевых задач повышения операционной эффективности.
- Последовательность внедрения системы бережливого производства (процессный подход и система менеджмента качества).
- Ключевые показатели повышения операционной эффективности и их оценка.
- Основные ошибки при внедрении принципов операционного совершенствования.
- Построение процесса бюджетирования лин-проектов.
- Где искать ресурсы для развития, если нет возможности привлекать дополнительное финансирование?
- Кадры для промышленного суверенитета.
- Вовлечение производственного персонала в повышение производительности труда.
- Как система ценностей компании и система ценностей сотрудника влияют на бизнес-эффективность.
- Сопротивление изменениям.
- Развертывание системы гибкой мотивации, поддерживающей принципы Бережливого производства.
- Комплектование команды по улучшениям.
- Организация работы с идеями сотрудников. Критерии оценки рацпредложений.
- Методы и инструменты операционной эффективности.
- Система постоянного совершенствования.
- Круглый стол: Решения в сфере повышения операционной эффективности.

Приглашенные спикеры на 10 августа 2026 года, работа по формированию пула докладчиков продолжается:

**АО «Нижнекамскнефтехим»**, Ирина Кнырь, руководитель Цифрового офиса

**АО «Обуховский завод»**, Илья Андреев, начальник отдела организационного развития

**ПАО «Северсталь»**, Ирина Сахарова, начальник управления по организационной эффективности Северстали

**ПАО «Евраз»**, Михаил Смирнов, директор по развитию инструментов проектного управления

**ПАО «Лукойл»**, Александр Лапето, начальник отдела организационного развития и совершенствования бизнес-процессов

**АО «СИЛОВЫЕ МАШИНЫ»**, Хамит Фаттахов, директор по постоянному совершенствованию производства, Центр развития Бизнес-системы

**АО «Желдорремаш»**, Михаил Гомзяков, начальник Департамента по развитию производственной системы и оптимизации бизнес-процессов

**АО «Метафракс Кемикалс»**, Алексей Бураков, директор по ESG

**ПАО НПО «Наука»**, Дарья Смирнова, менеджер по развитию программного продукта

**ЗапСибНефтехим**, Марина Рулинская, главный эксперт

**АО «ТЕХНОНИКОЛЬ»**, Татьяна Бертова, руководитель комитета по бережливому производству

**Фабрика Вентиляции ГалВент**, Олег Логинов, директор по развитию

**Высшая школа бизнеса НИУ ВШЭ**, Катарина Андреева, доцент, академический руководитель программы «Лидер операционной эффективности», Григорий Баев, к.э.н., доцент, академический руководитель магистратуры «Операционная эффективность и производственные системы»

**ЧЕТРА**, Владимир Антонов, генеральный директор

**Factorin**, Александр Альшанников, директор по развитию

**ГК «Московская Биржа»**, Елена Березовская, директор по эффективности бизнес-процессов

**Группа компаний «Комплекс КАД»**, Калеев Дмитрий, генеральный директор и основатель.

**МТС Банк**, Екатерина Гудимович, вице-президент, Член Правления, Руководитель Операционного кластера.

**Национальные системы менеджмента**, Ягофаров Асхат, исполнительный директор

**ПАО «ГМК «Норильский никель»** (спикер на согласовании).

**ПАО «Росатом»** (спикер на согласовании).

| <b>Вид участия:</b>                                 | <b>Стоимость руб. / участник</b> |                                |                                   |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                                                     | <b>Оплата<br/>до 11 сентября</b> | <b>Оплата<br/>до 9 октября</b> | <b>Оплата<br/>после 9 октября</b> |
| <b>Очное участие</b>                                | 117.500 (87.750*)                | 125.500 (95.750*)              | 147.500 (125.750*)                |
| <b>Онлайн трансляция</b>                            | 119.700 (89.550*)                | 127.700 (97.550*)              | 149.700 (129.550*)                |
| <b>Видеозапись конференции</b>                      | 119.700 (89.550*)                | 127.700 (97.550*)              | 149.700 (129.550*)                |
| <b>Диагностика цифровой зрелости организации **</b> | 298.500                          | 305.500                        | 357.500                           |

\* Для представителей органов власти, государственных и муниципальных учреждений.

\* Диагностика показывает как существующее состояние цифровой зрелости, так и то насколько организация соответствует требованиям льготного финансирования и получения субсидий.

**Установка стендов:** установка мобильного стенда (брендингованный ресепшн) и роллапов согласовывается дополнительно.

**Видео** о проведенных ранее конференциях «LEMANS – Lean Manufacturing System» можно посмотреть на сайте [www. icped.ru](http://www.icped.ru)

- ✓ При личном участии 3-х сотрудников и более, бесплатно предоставляется доступ к **видеозаписи конференции.**
- ✓ Удостоверение о краткосрочном повышении квалификации - лицензия на осуществление образовательной деятельности от 21 марта 2016 года №037282.

**Видеозапись конференции** – предоставляется 3-х месячный доступ к высококачественной видеозаписи прямой онлайн трансляции смонтированной с нескольких камер. У вас есть возможность обучить всех сотрудников организации, а также заранее выслать вопросы, на которые Докладчики ответят в процессе выступлений. Данный вид участия включает в себя **Удостоверения о краткосрочном повышении квалификации на 5 (пятерых) сотрудников.**

**Прямая онлайн трансляция** – Высококачественная трансляция в режиме реального времени. Вы будете видеть участников и слышать задаваемые вопросы. У вас есть возможность задавать вопросы докладчикам в чате и высказывать свое мнение. Видеосъемка ведётся на несколько камер, монтаж осуществляется в прямом эфире.

У вас есть возможность обучить всех сотрудников организации. Данный вид участия включает в себя **Удостоверения о повышении квалификации на 5 (пятерых) сотрудников.**

**Личное участие** – включает участие во всех заседаниях конференции, непосредственное общение с докладчиками и участниками в формате круглого стола, документацию конференции, обеды и кофе-брейки, но не включает стоимость проживания в гостинице. **Удостоверение о краткосрочном повышении квалификации.**

**Место проведения:** Москва, Измайловское шоссе 71, ТГК «Измайлово», корпус «Вега».

**Дата проведения:** 20 - 21 октября 2026г.

**Для участия в совещании необходимо:**

- 1) Предварительно запросить, а затем выслать заполненную регистрационную заявку на E-mail: [lemans@icped.ru](mailto:lemans@icped.ru)
- 2) Получить на адрес своей электронной почты следующие документы: Счет на оплату, проект Договора, проект УПД (предоставляется за 7 дней до начала участия).
- 3) Оплатить счет и переслать копию платежного поручения (с отметкой банка) по эл.почте.
- 4) Подписать Договор в двух экземплярах и привезти его на конференцию.

Тел.: +7 (495) 230-16-86. Сайт [www. icped.ru](http://www.icped.ru)